

เลขที่ 022/0565

9 พฤษภาคม 2565

เรื่อง รายงานแนวทางและควมคืบหน้าการดำเนินการ กรณีหลักทรัพย์ของบริษัท ถูกขึ้นเครื่องหมาย “C”

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดประชุมเพื่อให้ข้อมูลกับนักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง (Public Presentation) ต่อเหตุการณ์ที่หลักทรัพย์ของบริษัทถูกขึ้นเครื่องหมาย “C” เนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว สำหรับงบการเงินรอบปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดประชุมในวันที่ 9 มีนาคม 2565 ณ ห้องประชุมชั้น 14 อาคาร ทีพี แอนด์ ที เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ขอรายงานสรุปแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

#### แนวทางการเพิ่มรายได้

1. เพิ่มธุรกิจการซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม กับกลุ่มลูกค้าใหม่ของบริษัทเพื่อเพิ่มรายได้ประจำ สร้างความมั่นคงให้กับบริษัท เช่น งานกับราชการและรัฐวิสาหกิจ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น
2. เพิ่มช่องทางธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจเดิม เพื่อเพิ่มโอกาสการรับงานที่มีการแข่งขันด้านราคาน้อย เน้นการเพิ่มช่องทางในการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้กับกลุ่มลูกค้าเดิม อีกทั้งยังมีการเพิ่มเติมในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น
3. หาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสามารถในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มากขึ้นเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ
4. เพิ่มความหลากหลายในธุรกิจ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดที่มีความผันผวนอย่างรุนแรงทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้ เช่น นำเสนอ Product RO สำหรับใช้ในบ้าน เพื่อเป็นเครื่องกรองน้ำที่สามารถใช้ดื่มได้ และสามารถนำมาใช้ในการอาบน้ำได้ โดยได้ร่วมมือกันระหว่าง ไฮโดรเทค และ ไพรม์ เอ็กซ์ พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ Prototype แรกเริ่ม

#### แนวทางการควบคุมค่าใช้จ่าย

1. บริษัทมีแผนในการบริหารต้นทุนวัสดุและอุปกรณ์ในสำนักงาน เช่น การนำระบบ Paperless มาปรับใช้ อีกทั้งยังนำระบบ IT มาปรับใช้ในองค์กรมากยิ่งขึ้น
2. ปรับปรุงระบบ และกำหนดการควบคุมการจัดซื้อให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อลดหรือไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการจัดซื้อสิ่งของต่าง ๆ จากแต่ละหน่วยงาน
3. ด้านอัตราค่าจ้างคน บริษัทบริหารจัดการให้เหมาะสมสอดคล้องกับขนาดขององค์กร โดยเพิ่มอัตราค่าจ้างเท่าที่จำเป็นเท่านั้น อีกทั้งบริษัทได้ลดขนาดพื้นที่ของสำนักงานลง เพื่อให้สอดคล้องกับขนาดขององค์กร และเพื่อการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต**

1. การใช้ศักยภาพด้านวิศวกรรมในการขยายการเติบโตในธุรกิจผลิตน้ำดี บำบัดน้ำเสีย โรงกรองน้ำ และ Mobile Plant
  2. เพิ่มศักยภาพด้านองค์ความรู้ และเครื่องจักรทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำงานเพื่อลดต้นทุน และเพิ่มให้โครงการมีความได้เปรียบคู่แข่งในสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นในปัจจุบัน
  3. พัฒนาบุคลากร และส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ ให้องค์ความรู้ โดยการส่งพนักงานเข้าอบรมในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความชำนาญให้สามารถร่วมกันพัฒนาองค์กรให้สามารถแข่งขัน และเป็นผู้นำในตลาดด้านสาธารณูปโภคได้
  4. นำเอาระบบ IOT และ AI มาประยุกต์ใช้ในองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานในด้านต่าง ๆ ให้ดียิ่งขึ้น
- เนื่องจากปัญหาผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลกได้ส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงทำให้แนวทางการบริหารที่บริษัทฯ วางไว้ยังไม่ประสบผลสำเร็จตามที่คาดหวัง แต่ถึงอย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการปรับปรุงพัฒนาธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นต่อไปในอนาคต

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

(นายบรรเจิด ทองเจริญ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ผู้มีอำนาจลงนามสารสนเทศ